



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 15 giugno 2021

Risposte a domande formulate dall'azionista Marco Bava

1) Visto che avete ritenuto di avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art. 3 e 47 della Costituzione perché discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come è garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? Il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, perché si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché: a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee; b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio; c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet. d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chiederò al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale. Poiché non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee; espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto. Se non la fate voi l'assemblea online chi la dovrebbe fare? Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea? Chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda.

Risposta:

Come indicato nell'avviso di convocazione, al fine di ridurre al minimo i rischi relativi all'emergenza sanitaria in corso connessa al diffondersi del virus Sars-CoV 2 (Covid 19), la Società ha deciso di avvalersi della facoltà, stabilita dal Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 (convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27 e la cui applicazione è stata prorogata da ultimo con Decreto Legge 31 dicembre 2020 n. 183, convertito con modificazioni nella Legge del 26 febbraio 2021 n. 21), prevedendo che l'intervento degli aventi diritto al voto in Assemblea possa avvenire esclusivamente tramite il Rappresentante Designato (Computershare S.p.A.) ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, senza dunque partecipazione fisica da parte degli aventi diritto.

Nell'avviso di convocazione e sul sito internet della Società sono riportate in dettaglio le modalità e i termini per il conferimento della delega al Rappresentante Designato.

Le citate disposizioni si applicano anche all'Assemblea Pirelli convocata in data 15 giugno 2021.

La Società ha ritenuto opportuno avvalersi delle facoltà concesse dalle sopra richiamate disposizioni, al solo fine della salvaguardia della salute dei propri azionisti e degli altri soggetti coinvolti nell'evento assembleare.

Nel prendere atto delle considerazioni espresse dal socio la Società rileva inoltre quanto segue:

- le eventuali eccezioni di incostituzionalità evocate dal socio Marco Bava andranno dal medesimo poste con le prescritte modalità di legge nelle sedi competenti;*
- l'azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione proposta dal socio Marco Bava è da ritenersi inammissibile in quanto non è all'ordine del giorno dell'assemblea e non attiene a fatti di competenza dell'esercizio 2020.*

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

Risposta:

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2020 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2020 alla nota 44 "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

3) Sono stati utilizzati lavoratori uiguri?

Risposta:

Le informazioni relative all'etnia dei dipendenti non sono tracciate all'interno dei sistemi aziendali, nei quali è gestita la sola informazione relativa alla nazionalità.

4) come cambiano le vs strategie dopo il Covid?

Risposta:

L'emergenza innescata dal Covid-19 ha portato l'azienda a reagire in modo compatto di fronte alla crisi, anche grazie all'esperienza maturata in Cina fin dall'inizio della pandemia, ad accelerare i processi "data driven" in seguito al maggiore ricorso alla virtualizzazione e a focalizzarsi ulteriormente sulla sostenibilità, al centro nella gestione del capitale umano, del ciclo di vita del prodotto e della catena di fornitura.

Lo scorso 31 marzo 2021, la Società ha presentato il piano industriale Pirelli 2021-2022|2025. Tale piano in continuità strategica con il precedente, resta incentrato sull'High Value, facendo leva su un brand sinonimo di reputazione, leadership e tecnologia avanzata e sui seguenti punti di forza:

- leadership nelle "marcate" ≥ 19 " (3 volte rispetto ai competitor),*
- leadership in Cina nel segmento High Value,*
- quota di mercato in crescita nel Primo Equipaggiamento dei veicoli elettrici,*
- oltre l'83% della capacità produttiva nei Paesi a minori costi di produzione,*
- leadership nei pneumatici Moto High Value e forte crescita nei pneumatici "Cycling",*
- consolidamento in settori emergenti, quali connettività, nuovi servizi e micromobilità.*

Nel contempo il Piano introduce nuovi elementi e accelera in precise direzioni:

- crescita nelle specialties, pneumatici per vetture elettriche e calettamenti ≥ 19 ",*
- ribilanciamento del Primo Equipaggiamento a favore di un peso maggiore del Ricambio,*
- accelerazione della crescita in Cina,*
- analisi del consumatore, online e offline, con processi "data driven" anche per sviluppare prodotti per il canale Ricambio su base regionale,*
- piena implementazione del business model "digitale".*

Queste linee guida consentiranno di:

- cogliere pienamente le opportunità offerte dal rimbalzo di mercato nei prossimi 24 mesi,*
- accelerare la generazione di cassa rafforzando la leadership Pirelli nelle specialties High Value.*

Per maggiori dettagli si rinvia al comunicato stampa relativo al Piano Industriale 2021-2022|2025 del 31 marzo 2021.

5) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

Risposta:

Non ve ne sono stati.

6) Quanto avete investito in cybersecurity?

Risposta:

Gli investimenti in Cybersecurity sono in continua crescita nel nostro piano Strategico. Oltre ai costi relativi alle soluzioni e alle strutture di gestione della sicurezza informatica, tutti gli investimenti del Piano di Digital Transformation prevedono l'adozione di soluzioni digitali "stato-dell'arte" in termini di cybersecurity.

7) Avete adottato la iso 37001 ed i sistemi di gestione anti-corruzione?

Risposta:

Pirelli sancisce già nel suo Codice Etico il rispetto dei principi di Anti-corruzione; in particolare nell'agosto del 2013 è stato adottato un Programma Anti-corruzione disponibile sul sito web.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno già ottenuto la Certificazione ISO 37001 così come le principali controllate del Gruppo che operano in Russia, Spagna e Brasile.

A riguardo si rimanda a quanto dettagliatamente riportato nell'Annual Report 2020, paragrafo " Programmi di Compliance 231, Anti-corruzione, Privacy e Antitrust" .

8) Il Dr. Marco Tronchetti crede nel Paradiso?

Risposta:

Si riporta quanto dichiarato dal Dr. Marco Tronchetti Provera nel corso dell'Assemblea del 15 maggio 2018 in risposta ad analoga domanda dell'azionista: "Per quanto riguarda il rapporto con l'aldilà, ognuno se lo regola".

9) Il presidente ha accordi con i soci di controllo per acquisire quote per riprendere il controllo della società?

Risposta:

Gli accordi parasociali afferenti Pirelli & C. S.p.A. sono resi disponibili al pubblico ai sensi della vigente normativa. Un estratto dei predetti accordi è disponibile sul sito internet della Società nella sezione Corporate Governance denominata appunto "Patti parasociali".

10) La società' quanto spende per Inter, Luna Rossa e iniziative nautiche in genere ? Chi sceglie questi eventi ? e chi autorizza la spesa ?

Risposta:

Non vengono fornite indicazioni di dettaglio relative alle sponsorizzazioni effettuate dalla Società trattandosi di informazioni commerciali coperte da riservatezza. Le spese per eventi e sponsorizzazioni – in linea con le norme operative del gruppo - sono autorizzate da appositi comitati manageriali interni solo dopo averne soppesato la convenienza economica in termini di ritorno di immagine per la società, supportati in questo anche da società esterne.

11) Quanto sono i margini per i pneumatici di Lamborghini, Ferrari, Bugatti e della stessa categoria?

Risposta:

Tale informazione non è pubblica, la Società comunica solo la redditività a livello di gruppo.

In generale, la redditività dell'intero canale Primo Equipaggiamento è inferiore a quella del canale Ricambi per l'impatto dei maggiori costi di sviluppo prodotto dedicati a soddisfare le esigenze delle singole Case Auto.

Le partnership con le principali Case Auto Premium e Prestige hanno una rilevanza fondamentale nel modello di business di Pirelli:

- da un lato consentono di avere ampia visibilità sulle innovazioni tecnologiche e sulla domanda futura,*
- dall'altro consentono di beneficiare dell'effetto trascinamento "Pull-through", grazie al ricambio generato da vetture equipaggiate con pneumatici Pirelli come Primo Equipaggiamento (molto prevedibile su un orizzonte temporale pluriennale e caratterizzato da dinamiche di fidelizzazione).*

12) Sono state contestate multe internazionali?

Risposta:

Nel corso del 2020 non sono state comminate multe internazionali.

13) Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? Con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 54.

14) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

Risposta:

L'acquisto di materiale promozionale segue le indicazioni del Marketing. Eventuali autocandidature da parte di fornitori si possono effettuare sul sito corporate di Pirelli al link <http://www.pirelli.com/supplierportal/it-it/>, accedendo alla sezione "Sistemi di qualifica fornitori".

Per le ulteriori proposte occorre inoltrare una specifica richiesta alla Società.

15) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

Risposta:

Non sono al momento allo studio iniziative di questo tipo.

16) TIR: tasso interno di redditività medio e WACC = tasso interessi passivi medio?

Risposta:

Il tasso di interessi passivi medio (assimilabile al cost of debt) annunciato dal Gruppo sul proprio indebitamento al 31 dicembre 2020 è stato pari al 1,94%.

Sul lato attivo si segnala che nel corso del 2020 il Gruppo ha mantenuto dei livelli di liquidità elevati per fronteggiare l'emergenza Covid-19. A fine anno, il Gruppo ha ripreso il consueto approccio di ottimizzazione della liquidità attraverso il rimborso del proprio indebitamento di breve e medio lungo termine.

17) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?

Risposta:

Con riferimento a Benefit Corporation, il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno già ottenuto la Certificazione ISO 37001 così come le principali controllate del Gruppo che operano in Russia, Spagna e Brasile.

18) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Risposta:

Il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

19) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Risposta

Il Gruppo non ha utilizzato fondi europei per la formazione nel 2020.

Si precisa che per quanto riguarda le agevolazioni per la formazione in Italia, il Gruppo si è avvalso dei fondi interprofessionali "Fondimpresa" per un totale incassato nel 2020 di circa Euro 320 migliaia.

20) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Risposta:

Non sono al momento previste operazioni che riguardano l'acquisto o la cessione di partecipazioni significative. Ovviamente, come già detto in passato, qualora emergessero opportunità capaci di generare valore saranno valutate da parte della società.

21) Il gruppo ha c/c in paesi ad alto rischio extra euro?

Risposta:

Nello svolgimento della propria attività, il Gruppo detiene conti correnti bancari nella maggior parte dei Paesi dove opera. Al fine di gestire al meglio potenziali rischi, laddove possibile, la liquidità viene accentrata presso i centri di tesoreria del Gruppo.

22) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? Se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

Risposta:

Non vi sono piani di spostamento della sede legale o di quella fiscale né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.

23) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Risposta:

Nessuna proposta di modifica statutaria è sottoposta all'Assemblea del 15 giugno 2021 né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.

24) Avete call center all'estero? Se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Risposta:

Sono presenti customer contact center composti da impiegati Pirelli in tutte le unità commerciali e un call center per supporto IT in Romania anch'esso gestito direttamente da Pirelli con personale interno; si tratta in tutto di circa 200 addetti.

25) Siete iscritti a Confindustria? Se sì quanto costa? Avete intenzione di uscirne?

Risposta:

Il costo dell'iscrizione alle associazioni di categoria in Italia per l'anno 2020 è di circa euro 700 migliaia.

26) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

Risposta:

Per le spiegazioni riguardo la variazione della posizione finanziaria netta dal 1/1/2020 al 31/12/2020 si rimanda all'Annual Report 2020 nella sezione relativa alla Relazione degli Amministratori - capitolo "Andamento e risultati del Gruppo nel 2020" nei commenti al Flusso di cassa e alla Posizione finanziaria netta e nella sezione relativa al Bilancio consolidato – Nota 23 "Debiti verso banche e altri finanziatori".

27) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Risposta:

Per approfondimenti sugli incentivi incassati dal Gruppo si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2020 nella sezione Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore, nel capitolo Dimensione economica, paragrafo "Finanziamenti e contributi ricevuti dalla pubblica amministrazione".

28) Da chi è composto l'Organismo di Vigilanza con nome e cognome e quanto ci costa?

Risposta:

L'Organismo di Vigilanza è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione del 22 giugno 2020 ed è composto da Carlo Secchi (Presidente), Antonella Carù (sindaco effettivo) e Alberto Bastanzio (quest' ultimo in ragione della carica ricoperta di Executive Vice President Corporate Affairs, Compliance, Audit and Company Secretary). L'Organismo di Vigilanza così composto possiede i requisiti di autonomia, indipendenza, professionalità e continuità di azione richiesti dalla legge per tale organo. Il compenso annuo lordo è stabilito in euro 60 migliaia per il Presidente ed euro 40 migliaia per ciascuno degli altri componenti, in conformità con la Politica sulla remunerazione

29) Quanto costa la sponsorizzazione del Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

Risposta:

Come detto anche in occasione di precedenti assemblee, la Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di Comunione e Liberazione, mentre la sponsorizzazione di Expo del 2015 aveva un valore pari a circa 2 milioni di euro.

Nel 2020 Pirelli ha concentrato le proprie sponsorizzazioni in ambito sportivo – tra queste Fc Internazionale Milano, Federazione Italiana Sport Invernali e Luna Rossa in vista della Coppa America che si è svolta nel 2021 – assicurando nel contempo il proprio supporto a un numero limitato di eventi culturali, tra i quali 'lab Forum' e 'Il Libro Possibile'. Non vengono fornite indicazioni di dettaglio trattandosi di informazioni commerciali anche coperte da riservatezza.

30) Potete fornire l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle Fondazioni Politiche, ai politici italiani ed esteri?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli vieta la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corrruzione di cui il Gruppo si è dotato.

Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati, partiti o movimenti politici, associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali.

Tutti i documenti sopra citati sono disponibili sul sito web della Società, tradotti in numerose lingue straniere.

31) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

Risposta:

La gestione di tutti i rifiuti (pericolosi e non) prodotti da Pirelli è effettuata nel pieno rispetto delle normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera e pertanto la risposta è negativa.

32) Quale è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?

Risposta:

Non sono stati effettuati investimenti diretti in titoli di stato dalla Società.

Per quanto concerne investimenti in titoli strutturati di varia natura, si segnala che il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità conservativa e stringente che ne esclude l'utilizzo.

33) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa?

Risposta:

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing. Il costo sostenuto per lo scorso esercizio 2020, comprensivo dell'incarico per la gestione dell'assemblea, ivi compreso quello di unico Rappresentante Designato per tutti gli azionisti, è stato di circa Euro 80 migliaia. Il contratto per il biennio 2021/2022, per i medesimi servizi di cui sopra, prevede costi complessivi inferiori a euro 150 migliaia. A detti costi, si aggiunge per il 2021 il costo per l'ulteriore assemblea svoltasi nel mese di marzo.

Come detto, i costi sopra indicati sono stati determinati con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, con selezione tramite gara come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing.

34) Sono previste riduzioni di personale/ristrutturazioni/delocalizzazioni?

Risposta:

Non sono ad oggi previste delocalizzazioni e ristrutturazioni.

35) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? Come viene contabilizzato?

Risposta:

Gli accordi con i clienti non prevedono un impegno di riacquisto della merce venduta.

36) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la Società? Con quali possibili danni alla Società?

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione della Società, sia attualmente indagato per i reati oggetto del quesito che riguardano la Società.

37) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Risposta:

È politica del Gruppo Pirelli non stipulare con Amministratori, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive, accordi che regolino ex ante gli aspetti economici relativi all'eventuale risoluzione anticipata del rapporto ad iniziativa della Società o del singolo (cd. "paracaduti"). È, infatti, orientamento di Pirelli quello di ricercare accordi per la "chiusura" del rapporto in modo consensuale. Fermi restando, in ogni caso, gli obblighi di legge e/o di contratto, gli accordi per la cessazione del rapporto con il Gruppo Pirelli si ispirano ai benchmark di riferimento in materia ed entro i limiti definiti dalla giurisprudenza e dalle prassi del Paese in cui l'accordo è concluso (paragrafo 8 Politica sulla remunerazione).

Per quanto concerne gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano delegate specifiche attribuzioni e non siano legati da rapporti di lavoro dirigenziale, la corresponsione di una specifica indennità potrà essere riconosciuta, previa valutazione dei competenti organi sociali, nei seguenti casi:

- *risoluzione ad iniziativa della Società non sorretta da giusta causa;*
- *risoluzione ad iniziativa dell'Amministratore per giusta causa, intendendosi, in via esemplificativa, la sostanziale modifica del ruolo o delle deleghe attribuite e/o i casi di c.d. OPA "ostile".*

In tali casi l'indennità è pari a due annualità del compenso annuo lordo, intendendosi per tale la somma dei compensi fissi annui lordi per le cariche ricoperte nel Gruppo, della media dei compensi variabili annuali (STI) maturati nel triennio precedente e del TFM sui predetti importi.

Per maggiori dettagli sulla struttura della remunerazione attribuita ai componenti del Consiglio di Amministrazione, si rinvia alla Politica di remunerazione per l'esercizio 2021 (che descrive anche la struttura del trattamento di fine mandato previsto per gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano delegate specifiche attribuzioni) contenuta nell'Annual Report 2020.

38) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

Risposta:

Premesso che come policy Pirelli mantiene in proprietà unicamente gli stabilimenti industriali attivi, in conseguenza di questa politica non vengono effettuate valutazioni degli immobili a meno di quelle connesse alle polizze assicurative; nel caso in cui necessitino delle valutazioni (immobili in fase di dismissione) si procede con affidamenti di singoli incarichi a società specializzate di standing internazionale.

39) Esiste un'assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e

quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto costa?

Risposta:

In linea con le best practices, Pirelli ha in essere una polizza assicurativa c.d. D&O (Directors & Officers) Liability a fronte della responsabilità civile verso terzi degli organi sociali, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive nell'esercizio delle loro funzioni, finalizzata a tenere indenne Pirelli dagli oneri derivanti dal risarcimento connesso a violazioni di obblighi o errori (sono esclusi i casi di dolo ed illecito arricchimento solo a seguito di una condanna definitiva per le persone fisiche), in coerenza con le previsioni stabilite in materia dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicabile e delle norme in materia di mandato. La polizza in essere è stata stipulata con la compagnia assicurativa Allianz Global Corporate & Specialty SE e altre compagnie di primario standing. Tramite il supporto di un broker di primario standing, i.e. Aon Italia S.p.A., il Gruppo conduce periodicamente attività di benchmarking con l'obiettivo di valutare e allineare il posizionamento di Pirelli rispetto alle maggiori aziende, ad essa comparabili, che abbiano già adottato tale copertura assicurativa. Il massimale di polizza è stato determinato oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base di criteri di economicità ed di evidenze storiche. Il rinnovo della polizza è avvenuto da ultimo nel mese di ottobre 2020 con scadenza 30.9.2021, a valere sull'autorizzazione assembleare del 18 giugno 2020.

40) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Risposta:

La polizza assicurativa D&O (Directors & Officers) Liability in essere include anche una copertura per i prospetti informativi relativi all'IPO realizzata a ottobre 2017 e alle emissioni dei prestiti obbligazionari di gennaio, marzo 2018 e del più recente Equity Linked Bond da Eur 500 milioni emesso a Dicembre 2020.

41) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea e per stabilimento industriale); quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Risposta:

La gestione delle coperture assicurative del Gruppo è affidata alla struttura interna di Finance & Risk Management. Quest'ultima, nella fase di intermediazione con i mercati, è supportata da un broker di primario standing (i.e. AON).

Il Gruppo ha in essere, inter alia, polizze a copertura della Responsabilità Civile Terzi e Prodotti, coperture a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business, dei trasporti, crediti commerciali, richiamo prodotti e, a livello di singola entità, per lo più polizze a copertura dei dipendenti o di specifici rischi locali. Tutte le polizze sono sottoscritte da primarie compagnie di assicurazioni nazionali e internazionali.

I suddetti contratti hanno condizioni economiche e normative in linea con i migliori standard di mercato. Con riferimento ai massimali di polizza, essi sono determinati oltre

che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base delle evidenze storiche. Nel caso della polizza a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business (i.e. Property Damage/Business Interruption) l'approccio adottato dal Gruppo è stato di adeguare il massimale alla perdita massima prevedibile maggiore tra gli stabilimenti del Gruppo.

42) Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).

Risposta:

La liquidità del Gruppo è normalmente devoluta al rimborso dei debiti esistenti al fine di minimizzare gli oneri finanziari. A causa dell'emergenza Covid-19, il 2020 ha fatto parziale eccezione. In tutti i casi, in presenza di eccedenze temporanee di liquidità, esse sono depositate presso banche internazionali di primario standing in un'ottica di gestione prudentiale del rischio controparte, minimizzazione dei rischi di mercato e massimizzazione del rendimento.

Con riferimento a tipologia di strumenti, tassi e rischio controparte, il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità molto stringente ed articolata che prevede, tra gli altri, limiti assoluti e di rating, di concentrazione per controparte e di tipologia di strumento / mercato.

Si segnala che con riferimento all'area Euro, nonostante i tassi di mercato negativi, il Gruppo sta riuscendo al momento a ottenere rendimenti non negativi.

Infine, si precisa che come tutte le aziende anche Pirelli non accantona liquidità allo scopo di pagare il TFR, ma tali esborsi rientrano nelle previsioni di uscita previste dall'ordinaria pianificazione finanziaria e, quindi, non vi sono problemi connessi alla sua corresponsione.

43) Quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili? Come verranno Finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti?

Risposta:

Lo stabilimento di Settimo Torinese e quello di Breuberg sono alimentati da impianti di cogenerazione dedicati, che forniscono sia energia elettrica che termica. In particolare, nello stabilimento di Settimo Torinese l'impianto è supportato anche da un motore endotermico da 1 MW alimentato a olio vegetale. Sia l'energia elettrica che quella termica prodotta vengono utilizzate per le utenze interne allo stabilimento. A Settimo Torinese sul tetto degli uffici è installato un impianto fotovoltaico di circa 1,2 MWe.

Avviate e funzionanti due caldaie a biomassa nei siti brasiliani di Campinas e Gravataí che nel 2020 hanno consentito di risparmiare complessivamente oltre 18.000 tonnellate di CO2.

Nota di attenzione per gli stabilimenti di Silao (Messico), Slatina (Romania), Burton e Carlisle (UK), dove l'approvvigionamento di energia elettrica da fonte rinnovabile ha permesso nel 2020 un risparmio complessivo in termini di emissioni di CO2 evitate di oltre 80.000 tonnellate.

Come per tutti i progetti Pirelli, gli investimenti che verranno proposti affiancano la valutazione delle prestazioni ambientali ai criteri di sostenibilità economica.

A riguardo si precisa inoltre che in data 31 marzo 2021 Pirelli ha presentato alla comunità finanziaria il nuovo piano industriale 2021-2022|2025 e i relativi obiettivi strategici pluriennali di sostenibilità nello stesso integrati. In particolare si evidenzia il target al 2025 sull'utilizzo del 100% di elettricità rinnovabile a livello di Gruppo con un obiettivo al 2030 di "Carbon Neutrality" (emissioni da energia elettrica e termica).

44) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

Risposta:

Nel 2020 il valore delle retrocessioni è quantificabile in circa 27 mila euro.

45) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Risposta:

Pirelli impronta la propria attività al rispetto dei Diritti dell'Uomo universalmente affermati, quali valori fondamentali e irrinunciabili della propria cultura e strategia aziendale, adoperandosi per gestire e ridurre potenziali rischi di violazione e al fine di evitare di causare – o di contribuire a causare – impatti avversi a tali diritti nel contesto internazionale socialmente ed economicamente diversificato in cui opera. L'Azienda promuove il rispetto dei Diritti Umani e l'adesione agli standard internazionali applicabili presso i propri Partner e Stakeholder e informa la propria governance al Global Compact delle Nazioni Unite, alle Linee Guida ISO 26000, ai dettami dello Standard SA8000® e sottostanti normative internazionali, nonché alle raccomandazioni contenute nei Principi Guida "Business and Human Rights" delle Nazioni Unite, attuando il Framework "Protect, Respect and Remedy".

Ancor più specificatamente, divieto di lavoro minorile e forzato sono affrontati nella "Politica di Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente", nella "Global Human Rights Policy" e nella "Politica sulla gestione sostenibile della gomma naturale". Il rispetto dei valori e dell'approccio di business espressi nelle Politiche citate sono formalmente richiesti anche ai fornitori attraverso clausole contrattuali di sostenibilità nonché verificate in sede di Audit.

Pirelli mette inoltre a disposizione dei propri Stakeholder un canale dedicato alla segnalazione, anche anonima, di eventuali situazioni che costituiscano o possano costituire un rischio di violazione dei Diritti Umani ("Whistleblowing Policy-Politica Segnalazioni" pubblicata sul sito web di Pirelli). Non sono pervenute segnalazioni relative a lavoro minorile e/o forzato.

Le Politiche sopra enunciate sono pubblicate nella sezione sostenibilità del sito istituzionale Pirelli, non solo nelle lingue parlate dai dipendenti, ma anche in quelle maggiormente rappresentative del panel di fornitori.

Per approfondimenti si rinvia a quanto esaurientemente riportato nell'Annual Report 2020, sezione "Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254", paragrafi:

- GOVERNANCE DEI DIRITTI UMANI;
- I NOSTRI FORNITORI – "Sistema di gestione sostenibile della catena di fornitura"; Gli elementi ESG nel processo di acquisto"; Focus: Audit ESG on-site";
- RELAZIONI INDUSTRIALI – "Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato";
- PRINCIPALI POLITICHE - "Focus: procedura di segnalazione - Whistleblowing Policy".

46) E' fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

Risposta:

Sin dal 2004 Pirelli ha adottato ufficialmente lo Standard Internazionale SA8000® come strumento di riferimento cui allineare la propria gestione della Responsabilità Sociale presso tutte le affiliate del Gruppo e nell'ambito della propria catena di fornitura nel mondo. I dettami dello Standard e le normative internazionali alla sua base permeano i contenuti delle Politiche di Sostenibilità Pirelli e nello specifico di:

- *Politica Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente.*
- *Dichiarazione Pari Opportunità del Gruppo.*
- *Global Human Rights Policy.*
- *Modello di Stakeholder engagement.*

I documenti citati sono pubblicati nella sezione Sostenibilità del sito internet Pirelli, in molteplici lingue, oltreché comunicati a tutti i dipendenti in lingua locale. Il Modello di Stakeholder Engagement è a sua volta descritto in una pagina dedicata all'interno della citata sezione del sito.

I dettami dello Standard sono inoltre utilizzati come base di Audit interni presso i siti internet Pirelli ed esterni, effettuati da parte terza, presso i siti dei fornitori del Gruppo.

Si veda al riguardo l'Annual Report 2020, ai seguenti paragrafi riportati nella sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254:

- *MODELLO DI GESTIONE*
- *I NOSTRI FORNITORI – "Focus: Audit ESG on-site";*
- *RELAZIONI INDUSTRIALI – "Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato".*

47) Finanziamo l'industria degli armamenti?

Risposta:

La Società non finanzia l'industria degli armamenti.

48) Vorrei conoscere la posizione finanziaria netta di Gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

Risposta:

Al 31 marzo 2021 la posizione finanziaria netta è a debito per 3.911,9 milioni di euro. Alla stessa data il costo medio del debito negli ultimi 12 mesi è stato pari al 2,1%.

49) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa, ecc. di quale ammontare e per cosa?

Risposta:

Nel corso del 2020 non risultano comminate a Pirelli & C. multe da parte di Consob o Borsa Italiana.

50) Vi sono state imposte non pagate? Se sì a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?

Risposta:

Al 31 dicembre 2020 non risultano debiti tributari scaduti e non pagati.

51) Vorrei conoscere variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Risposta:

Si segnala che nel corso del primo trimestre 2021 non vi sono state variazioni nelle partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

52) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze da titoli quotati in Borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.

Risposta:

Alla data odierna l'unica partecipazione quotata in Borsa è RCS Mediagroup S.p.A., che alla quotazione del 31 marzo 2021, pari a 0,714 euro per azione, evidenzia differenze positive verso il costo di acquisto (euro 0,65 per azione) di euro 1,58 milioni. Si segnala che con l'introduzione del principio contabile IFRS 9, in vigore dal 1 gennaio 2018, la partecipazione è stata designata come Attività finanziaria a fair value rilevato a patrimonio netto e pertanto le eventuali plusvalenze o minusvalenze relative al titolo in questione non verranno riclassificate a conto economico al momento della realizzazione.

53) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

Risposta:

Il fatturato complessivo del primo trimestre 2021 delle attività Consumer, unico settore operativo, è stato pari a euro 1,24 miliardi.

- 54) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del Gruppo effettuato anche per interposta società o persona ai sensi dell'articolo 18 DPR. 30/86; in particolare se è stato fatto anche su azioni di altre società con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.**

Risposta:

La Società – anche tramite sue controllate - non ha effettuato nel corso del 2020 trading su azioni proprie. La Società non deteneva azioni proprie al 31 dicembre 2020 e non ne detiene alla data odierna.

- 55) Vorrei conoscere prezzo di acquisto di azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.**

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 54.

- 56) Vorrei conoscere il nominativo dei primi venti azionisti presenti in sala con le relative percentuali di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.**

Risposta:

I dati richiesti saranno disponibili nel verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico - anche sul sito internet www.pirelli.com - entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea.

- 57) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota.**

Risposta:

Non è possibile conoscere con precisione il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non esiste una classificazione specifica a livello internazionale.

Dalle periodiche rilevazioni effettuate dai preposti uffici e come indicato sul sito Internet della Società risulta che i c.d. "Investitori Istituzionali" (italiani ed esteri) detengono circa il 29% del capitale della Società.

Gli Investitori Istituzionali presenti nell'azionariato Pirelli sono tra i principali investitori del settore Auto & Parts, prevalentemente esteri.

- 58) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o**

benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.

Risposta:

Alla riunione assembleare del 15 giugno 2021, stante le modalità di partecipazione alla stessa, non potranno essere presenti giornalisti né gli stessi potranno seguire la riunione da remoto.

59) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza. Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

Risposta:

Con i rappresentanti dell'informazione esistono ordinari rapporti legati alle normali attività di ufficio stampa e alle comunicazioni finanziarie effettuate ai sensi di legge. Con alcune testate sono in essere rapporti legati a iniziative editoriali: i relativi impegni economici sono a condizioni di mercato, dopo averne soppesata la validità commerciale in termini di ritorno di immagine e/o di approvvigionamento informativo. In tali ultimi casi, si può trattare di abbonamenti a servizi giornalistici, quali agenzie di stampa o siti web o blog specializzati, di fornitura di contenuti editoriali, branded content video e non.

60) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e la loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia e all'estero.

Risposta:

In base alle ultime registrazioni di fine maggio 2021 (che recepiscono anche il pagamento del dividendo dell'esercizio 2018 e delle ultime due Assemblee), risulta che il numero di soci iscritti a libro soci è pari a 26.949, ripartiti tra le seguenti classi di possesso azionario:

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie
1	1	100.000	26.814	16.878.893
2	100.001	1.000.000	29	26.354.538
3	1.000.001	6.000.000	91	193.189.417
4	6.000.001	9.999.999.999	15	763.577.152
Totale			26.949	1.000.000.000

Di questi, risulta che n. 24.685 azionisti siano residenti in Italia mentre n. 2.264 siano residenti in altri paesi.

61) Vorrei conoscere se sono esistiti nell'ambito del Gruppo e della controllante e/o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Risposta:

Per quanto riguarda il Collegio Sindacale e per quanto noto alla Società, non sussistono contratti di consulenza.

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2020 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2020 alla nota 44 "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

62) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio Italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 30.

63) Vi sono tangenti pagate da fornitori? Come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti? Di quanto è?

Risposta:

La Società opera nel rispetto della legge.

Nei rapporti con i fornitori non sono previste clausole di "retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti".

64) Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 63.

65) Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 63.

66) Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 63.

67) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

Risposta:

La Società effettua preventive analisi prima di instaurare rapporti con i propri fornitori e tra queste anche la verifica della loro posizione al fine del rispetto della Procedura per le operazioni con parti correlate cui sono interessati, tra gli altri, i Consiglieri di Amministrazione e i Dirigenti con Responsabilità Strategica nonché i soggetti a loro correlati.

Le operazioni con parti correlate poste in essere nel corso dell'esercizio 2020 sono illustrate nell'Annual Report (nota 43 "operazioni con parti correlate") al quale si fa rinvio per ogni ulteriore dettaglio.

68) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Risposta:

A far data dalla nuova quotazione in Borsa (4 ottobre 2017) non vi sono state operazioni di carattere straordinario.

In ogni caso i compensi degli Amministratori sono indicati nel fascicolo dell'Annual Report.

69) Vorrei conoscere totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Risposta:

Questi dati e informazioni sono ampiamente descritti e illustrati nell'Annual Report 2020, vedasi in particolare i paragrafi "CONDIVISIONE DEL VALORE AGGIUNTO - Contribuzioni a favore della comunità esterna" e "Iniziativa aziendali a favore della Comunità Esterna" sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254.

70) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo; quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e quale è stato il loro compenso e come si chiamano?

Risposta:

Non risulta alla Società che ci siano giudici in servizio fra i consulenti del Gruppo.

I collegi arbitrali dinanzi ai quali è comparsa la Società non sono composti da giudici in servizio.

71) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Risposta:

Come descritto nell'Annual Report 2020, sezione bilancio consolidato, note 21 e 28, in data 28 ottobre 2020, la Corte di Giustizia dell'Unione Europea ha confermato in ultima istanza la legittimità della decisione della Commissione Europea del 2 aprile 2014, che aveva imposto una sanzione a carico di Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l. ("Prysmian"), per aver partecipato a un'intesa anticoncorrenziale della durata di 10 anni (1999-2009) nel mercato dei cavi energia. Pirelli, pur non risultando coinvolta direttamente nelle attività di tale cartello, era stata chiamata a rispondere in solido con Prysmian per una parte della sanzione (67 milioni di euro), esclusivamente in applicazione del principio della cosiddetta "parental liability", in quanto, durante parte del periodo dell'infrazione, il capitale di Prysmian era detenuto, direttamente o indirettamente, da Pirelli. In data 31 dicembre 2020, Pirelli ha provveduto al pagamento della quota di propria spettanza della sanzione (i.e. 50% della sanzione comminata in solido a Prysmian e a Pirelli, oltre a interessi) in favore della Commissione Europea. A seguito di una pronuncia della Corte Suprema argentina del 17 dicembre 2020, è stata annullata una precedente sentenza della Corte d'Appello che aveva revocato una sanzione imposta a Pirelli & C. e altri per l'asserita tardiva notifica all'Autorità Antitrust argentina (CNDC) della cessione del 100% delle azioni di Olimpia. In conseguenza di ciò, è pendente dinanzi alla Corte d'Appello un nuovo giudizio sulla legittimità di tale sanzione che, per Pirelli, ammonta a 35,5 MLN di pesos argentini oltre alle spese di giudizio (Euro 396K – cambio attualizzato al 31 dicembre 2020).

72) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del CdA e o collegio sindacale per fatti che riguardano la Società.

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale della Società sia attualmente indagato per fatti che riguardano la Società.

73) Vorrei conoscere a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE – CIBC)

Risposta:

Nel corso del 2020 è stato emesso un prestito obbligazionario infruttifero di interessi senior unsecured guaranteed equity-linked per un valore nominale di 500 milioni di euro con scadenza in data 22 dicembre 2025. Il prestito, riservato a investitori istituzionali, è stato emesso da Pirelli & C. S.p.A. il 22 dicembre 2020, garantito da Pirelli Tyre S.p.A. e ammesso alle negoziazioni presso il Vienna MTF, sistema multilaterale di negoziazione gestito dalla Borsa di Vienna. Il prestito obbligazionario è convertibile, a discrezione degli

obbligazionisti, in nuove azioni ordinarie della Società a un prezzo di conversione iniziale di euro 6,235 per azione (il prezzo di conversione è fissato salvo aggiustamenti, e fatti salvi i casi in cui il relativo prezzo di conversione verrà calcolato secondo le diverse modalità indicate dal Regolamento del prestito obbligazionario).

Credit Suisse Securities (Europe) Limited, Goldman Sachs International, BNP Paribas, China International Capital Corporation Hong Kong Securities Limited, Intesa Sanpaolo S.p.A., Mizuho International plc, UniCredit Bank AG, Milan Branch sono state coinvolte in qualità di collocatori.

- *Per completezza si segnala che al 31.12.2020 in bilancio è presente anche il seguente bond quotato sulla Borsa di Lussemburgo: Euro 600 milioni relativi al prestito obbligazionario a tasso fisso (cedola del 1,375% p.a.) emesso da Pirelli & C. S.p.A. in data 25 gennaio 2018, con scadenza gennaio 2023, e garantito da Pirelli Tyre S.p.A., che ha visto coinvolte le seguenti banche in qualità di collocatori: BNP Paribas, Merrill Lynch International, UniCredit Bank AG, Banca IMI S.p.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, HSBC Bank plc, J.P. Morgan Securities plc, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. e Mizuho International plc.*

Si segnala che nell'ultimo bimestre del 2018 Pirelli ha proceduto al parziale riacquisto e alla contestuale cancellazione di tali obbligazioni per un valore nominale complessivo di 47 milioni di Euro; conseguentemente, il valore nominale complessivo delle sopra indicate obbligazioni in circolazione al 31 dicembre 2020 risultava pari a 553 milioni di Euro. Tali acquisti sono stati effettuati attraverso una controparte bancaria di primario standing internazionale, su mandato di Pirelli & C., a valere su un programma di riacquisto approvato in occasione del Consiglio di Amministrazione del 7 agosto 2018.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nell'Annual Report 2020, sezione Bilancio Consolidato, alla Nota 23 "DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI".

74) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

Risposta:

La ripartizione dei costi operativi nell'anno 2020 delle attività Consumer, unico settore operativo, è la seguente:

- *materie prime 30%;*
- *costo del lavoro 22%;*
- *altri costi 36%;*
- *ammortamenti 12%.*

75) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **acquisizioni e cessioni di partecipazioni;**
- **risanamento ambientale;**
- **quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale.**

Risposta:

Nel corso del 2020, si segnalano le seguenti principali operazioni di acquisizione/cessione partecipazioni:

- cessione del 100% della società Omnia Motor S.A. – Sociedad Unipersonal avvenuta in data 20 febbraio 2020;
- cessione del 100% della società Joint Stock Company “Scientific institute of medical polymers” avvenuta in data 25 dicembre 2020.

Le spese delle operazioni sopra descritte ammontano a circa 0,3 milioni di euro.

Per la seconda parte della domanda si rimanda a quanto pubblicato nell’Annual Report 2020 – Bilancio consolidato – Nota 21 “Fondi rischi e oneri”.

Per l’ultima parte della domanda si rimanda a quanto pubblicato nell’Annual Report 2020 – Dimensione Ambientale – paragrafo “SPESE E INVESTIMENTI”.

76) Vorrei conoscere:

- a) I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**
- b) Quanto sono variati mediamente nell’ultimo anno gli stipendi dei managers, e degli AD illuminati rispetto a quelli degli impiegati e degli operai?**
- c) Rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non?**
- d) Numero dei dipendenti suddivisi per categoria; ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti?**
- e) (personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale).**
- f) Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità / pre pensionamento e con quale età media?**

Risposta:

Tutte le componenti della remunerazione indicate nella domanda sono illustrate nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti e nella Politica di remunerazione per l’esercizio 2021 contenute nel fascicolo dell’Annual Report 2020.

In particolare evidenziamo che:

- il rapporto fra costo medio dei dirigenti e non dirigenti (impiegati ed operai) è indicativamente pari a 1:11, considerando per i dirigenti sia la valorizzazione delle poste di retribuzione variabile annuali che di medio-lungo termine.
- l’informativa circa il “Numero dei dipendenti suddivisi per categoria” è dettagliatamente esposta nel capitolo “Comunità Interna” dell’Annual Report 2020.

In relazione alla seconda parte della domanda, nel corso dell’esercizio 2020 non sono state notificate vertenze aventi ad oggetto richieste di risarcimento danni per mobbing né sono stati avviati procedimenti inerenti istigazione al suicidio. Relativamente agli infortuni sul lavoro gli indici del Gruppo sono rendicontati nel capitolo “Salute, Sicurezza e Igiene nel lavoro” dell’Annual Report 2020.

E’ stato avviato nelle sedi italiane del Gruppo un piano di pre-pensionamento, su base volontaria, che ha coinvolto nell’anno 2020 50 persone, con età media di circa 60 anni.

77) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d’arte, da chi e per quale ammontare?

Risposta:

Non sono state acquisite opere d'arte nell'esercizio 2020.

78) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i Vostri stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta:

Come descritto nell'Annual Report 2020 - sezione bilancio consolidato, Nota 8 "Settori operativi" - l'attività svolta è identificabile in un unico settore operativo.

Nel corso del 2020, il piano di competitività dei costi ("Piano Competitività") e le azioni a contrasto dell'emergenza Covid-19 ("Azioni Covid"), hanno contribuito a contenere gli impatti dello scenario esterno (forte debolezza della domanda, slowdown, volatilità dei cambi e inflazione del costo dei fattori produttivi), registrando 269,6 milioni di euro efficienze lorde, 141,6 milioni di euro al netto di inflazione e slowdown (circa 3% della base costi 2019, o circa il 3,3% del fatturato di Gruppo). Più in dettaglio:

- il Piano Competitività ha generato efficienze strutturali per 159,6 milioni di euro (109,6 milioni di euro al netto dell'inflazione) relative al costo del prodotto (ottimizzazione delle specifiche e razionalizzazione dei componenti), all'organizzazione (reingegnerizzazione dei processi) ed ai costi di SG&A (stretto controllo delle spese generali),*
- il piano Azioni Covid, pari a 110,0 milioni di euro (32 milioni di euro al netto dell'impatto slowdown), ha riguardato i costi discrezionali (SG&A), la revisione di attività marketing e comunicazione, la rinegoziazione dei contratti con i fornitori, la prioritizzazione degli investimenti in R&D ed ulteriori efficienze produttive.*

79) Vi sono società di fatto controllate (ai sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Risposta:

Le società controllate sono correttamente riportate nel bilancio secondo i principi contabili vigenti.

80) Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo e quale è il prezzo medio.

Risposta:

Pirelli acquista energia per i propri stabilimenti e per gli uffici da numerosi operatori presenti nel mondo.

I prezzi di acquisto sono in linea o più vantaggiosi rispetto a quelli medi praticati nei mercati di riferimento.

81) Vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Erede, Trevisan e Berger?

Risposta:

Questa tipologia di informazioni non viene fornita per ovvie ragioni di riservatezza a prescindere dall'eventuale sussistenza del rapporto consulenziale.

82) Vorrei conoscere a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo.

Risposta:

Le spese in Ricerca e Sviluppo sono state nel 2020 complessivamente pari a euro 195 milioni (4,5% delle vendite) di cui euro 183 milioni destinati alle attività High Value (6,1% dei ricavi High Value).

La maggioranza di tali spese è sostenuta in Italia.

83) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa.

Risposta:

Complessivamente, l'organizzazione dell'Assemblea degli azionisti del 15 giugno 2021 comporta costi diretti inferiori a euro 100 migliaia, compresi tutti i servizi correlati e gli annunci sui quotidiani, escluse le spese notarili.

Vedasi anche risposta alle domande numero 33 e 91.

84) Vorrei conoscere i costi per i valori bollati.

Risposta:

I costi per tale tipologia di spesa da parte di Pirelli & C. S.p.A. - in prevalenza dovuti a diritti per atti pubblici e per depositi camerali - ammontano a poche decine di migliaia di euro.

85) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta:

La tracciabilità di tutti i rifiuti (pericolosi e non) è eseguita nel pieno rispetto degli obblighi di registrazione e di dichiarazione così come previsti dalle specifiche normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera.

86) Quali auto hanno il Presidente e l'Amm.re Delegato e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 76.

87) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?

Risposta:

Con riferimento a quanto richiesto, si segnala che la Società ha adottato una politica in merito all'utilizzo da parte del Top Management di elicotteri e aerei. L'utilizzo è sempre avvenuto in compliance con tale politica.

88) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Risposta:

I principali crediti in sofferenza fanno riferimento a crediti di natura commerciale. I crediti commerciali in sofferenza, ossia in contenzioso, ammontano a circa euro 32,9 milioni, interamente svalutati.

89) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti? Se sì a chi, a che titolo e di quanto?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli, e per le società italiane del Gruppo anche il Modello Organizzativo 231, vietano la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, oltre che partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione di cui il Gruppo si è dotato. Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati.

90) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Risposta:

I costi per eventuali anticipazioni di crediti ceduti variano in funzione dell'area geografica e del tipo di cliente di riferimento e a seconda che si tratti di un credito verso clienti Primo Equipaggiamento o Ricambi.

91) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa?

Risposta:

La Società ha designato Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato. Ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 58/98 il Rappresentante Designato è il soggetto al quale gli aventi diritto possono conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea. L'intervento degli aventi diritto al voto all'Assemblea del 15 giugno 2021 avverrà esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, senza partecipazione fisica da parte degli aventi diritto, come indicato nell'avviso di convocazione.

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (la stessa Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività

effettuate in outsourcing. Il costo da sostenere per il biennio 2021/2022, è inferiore a euro 150 migliaia. Detto costo è inoltre comprensivo di alcune attività afferenti l'annuale assemblea degli azionisti, ivi compreso l'eventuale affidamento a Computershare delle attività quale Rappresentante Designato.

92) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 32.

93) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

Risposta:

Al 31 dicembre 2020 i debiti verso l'INPS, comprensivi degli accantonamenti di competenza, ammontano complessivamente a euro 18,2 milioni. La posizione netta verso l'Agenzia delle Entrate è a debito ed ammonta complessivamente a circa euro 4,9 milioni in relazione all'IRAP in capo alle società italiane del Gruppo. Non vi è IRES da versare. Al 31 dicembre 2020 non esistono debiti scaduti con INPS.

94) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Risposta:

Viene fatto il consolidato ai fini delle imposte dirette IRES (aliquota 24%); l'imponibile fiscale di consolidato è positivo e non dà luogo a versamenti d'imposta, stante la presenza di crediti d'imposta e perdite fiscali pregresse. Viene inoltre effettuato il consolidato IVA le cui aliquote variano in base alle norme di legge; tale consolidato presenta una situazione creditoria al 31 dicembre 2020.

95) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Risposta:

Il margine operativo lordo ante oneri non ricorrenti e di ristrutturazione (EBITDA adjusted) passa da euro 1.310 milioni al 31 dicembre 2019 (24,6% delle vendite) a euro 893milioni al 31 dicembre 2020 (20,7% delle vendite).