



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 18 giugno 2020

Risposte a domande formulate dall'azionista Marco Bava

1) Visto che avete ritenuto di avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art. 3 e 47 della Costituzione perché discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come è garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? Il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, perché si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché: a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee; b) Il punto 1 del 106 ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio; c) Quindi non è possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet. d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chiederò al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale.

Poiché non avete fatto l'assemblea o in modo ordinario visto che dal 03.06.20 le restrizioni sono cadute o ONLINE su piattaforma internet chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda.

Risposta:

Come indicato nell'avviso di convocazione, al fine di ridurre al minimo i rischi relativi all'emergenza sanitaria in corso connessa al diffondersi del virus Covid 19, la Società ha deciso di avvalersi della facoltà, stabilita dal Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 (convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27), prevedendo che l'intervento degli aventi diritto al voto in Assemblea possa avvenire esclusivamente tramite il Rappresentante Designato (Computershare S.p.A.) ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, senza dunque partecipazione fisica da parte degli aventi diritto.

Nell'avviso di convocazione e sul sito internet della Società sono riportate in dettaglio le modalità e i termini per il conferimento della delega al Rappresentante Designato. Le citate disposizioni si applicano anche all'Assemblea Pirelli convocata in data 18 giugno 2020.

La Società ha ritenuto opportuno avvalersi delle facoltà concesse dalle sopra richiamate disposizioni, al solo fine della salvaguardia della salute dei propri azionisti e degli altri soggetti coinvolti nell'evento assembleare.

Nel prendere atto delle considerazioni espresse dal socio la Società rileva inoltre quanto segue:

- le eventuali eccezioni di incostituzionalità evocate dal socio Marco Bava andranno dal medesimo poste con le prescritte modalità di legge nelle sedi competenti;*
- l'azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione proposta dal socio Marco Bava è da ritenersi inammissibile in quanto non è all'ordine del giorno dell'assemblea e non attiene a fatti di competenza dell'esercizio 2019.*

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

Risposta:

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2019 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2019 alla nota 46 "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

3) come cambiano le vs strategie dopo il Covid?

Risposta:

La strategia di Pirelli è confermata: centralità dell'High Value e implementazione di tre principali programmi

- 1. Competitività costi**, volto ad efficientare, nel triennio 2020-2022, le aree relative al
 - o costo del prodotto (ad es. ottimizzazione della gamma e delle specifiche),*
 - o operations (ad es. nuovi processi produttivi orientati alla flessibilità),*
 - o organizzazione (ad es. reingegnerizzazione dei processi e sviluppo di nuove competenze e 'digital skills'), e*
 - o SG&A (ad es. controllo delle spese generali)*

A seguito dell'emergenza Covid, per limitare gli effetti del lockdown della produzione e del calo della domanda, tale programma è stato ulteriormente rafforzato attraverso un secondo piano di contenimento costi ("azioni Covid") nel 2020 che consentirà di bilanciare i costi derivanti dallo slowdown della produzione, limitando gli impatti sul risultato operativo e sulla cassa

- 2. Sviluppo commerciale**, finalizzato a crescere nel mercato High Value e continuare il riposizionamento nello Standard
- 3. Innovazione tecnologica e sviluppo di prodotti / processi sempre più sostenibili**

4) Che genere di accordo avete con Junior Achievement Italia in termini di contributi?

Risposta:

Abbiamo una partnership con Junior Achievement per la realizzazione dei progetti di Alternanza Scuola Lavoro che prevede il pagamento di una quota associativa annuale.

5) In particolare io ho partecipato come Dream Coach ed ho ricevuto la seguente email da cui non ho capito se gli stages estivi per i ragazzi partiranno oppure no.

“Gent.mo,

faccio seguito alle comunicazioni intercorse nei giorni scorsi ringraziandola molto per le ore di volontariato che come Dream Coach di Junior Achievement Italia ha donato ai ragazzi della classe quarta dell'Istituto superiore Galilei Ferraris di Settimo Torinese, impegnati nel percorso d'imprenditorialità Idee in azione sviluppato da Junior Achievement Italia.

Comprendo il suo personale disappunto e dispiacere rispetto al coinvolgimento personale come Dream Coach a supporto del percorso formativo, ma mi sento di condividere la scelta dell'insegnante coordinatore della classe che in seguito all'introduzione della didattica a distanza ha ritenuto opportuno – in accordo con Junior Achievement Italia – di interrompere il percorso.

L'esperienza formativa era già arrivata ad un buon livello di maturazione tra gli studenti e l'aver optato per dedicare il tempo rimanente alla rielaborazione in termini di apprendimenti e competenze acquisite da parte degli alunni è un aspetto qualificante ai fini del progetto, poiché mette gli studenti nella condizione di arrivare ancora più preparati alla fase successiva: la selezione di alcuni di loro per un tirocinio formativo presso un'organizzazione aziendale.

Idee in azione è stato disegnato proprio per offrire una prima occasione a un insegnante di sperimentare l'educazione imprenditoriale in classe e qualora gli esiti siano positivi consente nell'annualità successiva una sua ripresa e completamento con l'attività di creazione di una mini-impresa di studenti reale impegnata nella realizzazione concreta di un prodotto o di un servizio. Pertanto se noi, l'insegnante insieme a lei saremo riusciti a “seminare” tra questi ragazzi e in questa scuola il prossimo settembre potremo riprendere l'attività da dove l'abbiamo interrotta come ci auguriamo!

Confermandole nuovamente la mia piena disponibilità a uno scambio nei prossimi mesi in vista di future collaborazioni in qualità di sua referente del progetto per Junior Achievement Italia e sperando di averla ancora tra i nostri Dream Coach le rinnovo i ringraziamenti per la sua collaborazione a nome dell'Associazione e della Scuola.

Cordialmente.”

Mi piacerebbe molto se nessun ragazzo facesse lo stage presso lo stabilimento della Pirelli di Settimo . Potete evitarlo ?

Risposta:

Confermiamo che il progetto Alternanza Scuola Lavoro con lo stabilimento Pirelli di Settimo Torinese sta proseguendo regolarmente. I colloqui per i tirocini sono stati ultimati.

Le modalità e le tempistiche di svolgimento dei tirocini saranno definite coerentemente con le misure poste in essere per la ripresa in sicurezza delle attività lavorative dopo il lockdown.

6) Da 6 mesi ho chiesto un'incontro con il Presidente per fargli una proposta di design innovativo come mai non e' interessato?

Risposta:

Le numerose proposte che riceve la Società sono inoltrate ed esaminate dai competenti uffici. Pertanto, laddove ritenesse opportuno proporre progetti, potrà inoltrare una specifica richiesta alla Società unitamente alla documentazione di corredo.

7) Avete adottato la iso 37001 ed i sistemi di gestione anti-corruzione?

Risposta:

Pirelli sancisce già nel suo Codice Etico il rispetto dei principi di Anti-corruzione; in particolare nell'agosto del 2013 è stato adottato un Programma Anti-corruzione disponibile sul sito web.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno già ottenuto la Certificazione ISO 37001 nel corso del 2018 così come le principali controllate del Gruppo che operano in Russia e in Brasile. Nel corso del 2019 anche la nostra entity in Spagna ha ottenuto la Certificazione ISO 37001.

A riguardo si rimanda a quanto dettagliatamente riportato nell'Annual Report 2019, paragrafo " Programmi di Compliance 231, Anti-corruzione, Privacy e Antitrust" .

8) Il Dr. Marco Tronchetti crede nel Paradiso?

Risposta:

Si riporta quanto dichiarato dal Dr. Marco Tronchetti Provera nel corso dell'Assemblea del 15 maggio 2018 in risposta ad analoga domanda dell'azionista: "Per quanto riguarda il rapporto con l'aldilà, ognuno se lo regola".

9) Sono state contestate multe internazionali?

Risposta:

Nel corso del 2019 non sono state comminate multe internazionali.

10) Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? Con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 51.

11) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup?

Risposta:

L'acquisto di materiale promozionale segue le indicazioni del Marketing. Eventuali autocandidature da parte di fornitori si possono effettuare sul sito corporate di Pirelli al link <http://www.pirelli.com/supplierportal/it-it/>, accedendo alla sezione "Sistemi di qualifica fornitori".

Per le ulteriori proposte occorre inoltrare una specifica richiesta alla Società.

12) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

Risposta:

Non sono al momento allo studio iniziative di questo tipo.

13) TIR: tasso interno di redditività medio e TIP = tasso interessi passivi medio?

Risposta:

Il tasso di interessi passivi medio (assimilabile al cost of debt) annunciato dal Gruppo sul proprio indebitamento al 31 dicembre 2019 è stato pari al 2,83%.

Sul lato attivo si segnala invece che la Società nel 2019 ha ottimizzato la propria liquidità minimizzandola attraverso il rimborso del proprio indebitamento di breve e medio lungo termine.

14) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?

Risposta:

No con riferimento a Benefit Corporation.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno già ottenuto la Certificazione ISO 37001 nel corso del 2018 così come le principali controllate del Gruppo che operano in Russia e in Brasile. Nel corso del 2019 anche la nostra controllata in Spagna ha ottenuto la Certificazione ISO 37001.

15) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Risposta:

Il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

16) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Risposta

Il Gruppo non ha utilizzato fondi europei per la formazione nel 2019.

Si precisa che per quanto riguarda le agevolazioni per la formazione, il Gruppo si è avvalso dei fondi interprofessionali "Fondimpresa" e "Fondirigenti" per un totale incassato nel 2019 di circa euro 490 migliaia.

17) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Risposta:

Non sono al momento previste operazioni che riguardano l'acquisto o la cessione di partecipazioni significative.

18) Il gruppo ha c/c in paesi ad alto rischio extra euro?

Risposta:

Nello svolgimento della propria attività, il Gruppo detiene conti correnti bancari nella maggior parte dei Paesi dove opera. Al fine di gestire al meglio potenziali rischi, laddove possibile, la liquidità viene accentrata presso i centri di tesoreria del Gruppo.

19) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? Se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

Risposta:

Non vi sono piani di spostamento della sede legale o di quella fiscale né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.

20) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Risposta:

Nessuna proposta di modifica statutaria è sottoposta all'Assemblea del 18 giugno 2020 né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.

21) Avete call center all'estero? Se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Risposta:

Sono presenti customer contact center composti da impiegati Pirelli in tutte le unità commerciali e un call center per supporto IT in Romania anch'esso gestito direttamente da Pirelli con personale interno; si tratta in tutto di circa 200 addetti.

22) Siete iscritti a Confindustria? Se sì quanto costa? Avete intenzione di uscirne?

Risposta:

Il costo dell'iscrizione alle associazioni di categoria in Italia per l'anno 2019 è di circa euro 700 migliaia.

23) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

Risposta:

Per le spiegazioni riguardo la variazione della posizione finanziaria netta dal 1/1/2019 al 31/12/2019 si rimanda all'Annual Report 2019 nella sezione relativa alla Relazione degli Amministratori - capitolo "Andamento e risultati del Gruppo nel 2019" nei commenti al Flusso di cassa e alla Posizione finanziaria netta e nella sezione relativa al Bilancio consolidato – Nota 23 "Debiti verso banche e altri finanziatori".

24) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Risposta:

Per approfondimenti sugli incentivi incassati dal Gruppo si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2019 nella sezione Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore, nel capitolo Dimensione economica, paragrafo "Finanziamenti e contributi ricevuti dalla pubblica amministrazione".

25) Da chi è composto l'Organismo di Vigilanza con nome e cognome e quanto ci costa?

Risposta:

L'Organismo di Vigilanza è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione del 31 agosto 2017 ed è composto da Carlo Secchi (Presidente), Antonella Carù (sindaco effettivo confermato dal Consiglio di Amministrazione nel maggio 2018 in occasione del rinnovo del Collegio Sindacale), Maurizio Bonzi e Alberto Bastanzio (questi ultimi in ragione delle cariche rispettivamente ricoperte di Corporate Vice President Internal Audit e Corporate Vice President Corporate Affairs, Compliance and Company Secretary). L'Organismo di Vigilanza così composto possiede i requisiti di autonomia, indipendenza, professionalità e continuità di azione richiesti dalla legge per tale organo. Il compenso annuo lordo è stabilito in euro 60 migliaia per il Presidente ed euro 40 migliaia per ciascuno degli altri componenti.

26) Quanto costa la sponsorizzazione del Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

Risposta:

Come detto anche in occasione di precedenti assemblee, la Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di Comunione e Liberazione, mentre la sponsorizzazione di Expo del 2015 aveva un valore pari a circa 2 milioni di euro.

Nel 2019 Pirelli ha concentrato le proprie sponsorizzazioni in ambito sportivo – tra queste Fc Internazionale Milano, Infront Sports and Media (Mondiali di Sci Alpino Fis e Mondiali di Hockey su Ghiaccio) e Luna Rossa in vista della Coppa America 2021 – assicurando nel contempo il proprio supporto a un numero limitato di eventi culturali, tra i quali 'lab Forum', 'Roma Incontra', 'Il Libro Possibile'. Non vengono fornite indicazioni di dettaglio trattandosi di informazioni commerciali anche coperte da riservatezza.

27) Potete fornire l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle Fondazioni Politiche, ai politici italiani ed esteri?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli vieta la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione di cui il Gruppo si è dotato.

Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati, partiti o movimenti politici, associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali.

Tutti i documenti sopra citati sono disponibili sul sito web della Società, tradotti in numerose lingue straniere.

28) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

Risposta:

La gestione di tutti i rifiuti (pericolosi e non) prodotti da Pirelli è effettuata nel pieno rispetto delle normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera e pertanto la risposta è negativa.

29) Quale è l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?

Risposta:

Non sono stati effettuati investimenti diretti in titoli di stato dalla Società.

Per quanto concerne investimenti in titoli strutturati di varia natura, si segnala che il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità conservativa e stringente che ne esclude l'utilizzo.

30) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa?

Risposta:

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing. Il costo da sostenere per il triennio 2018/2020, che tiene conto anche delle attività legate alla nuova quotazione perfezionatasi nel corso del 2017 nonché delle attività connesse al precedente periodo di quotazione, è inferiore a euro 200 migliaia. Detto costo è inoltre comprensivo di alcune attività afferenti l'annuale assemblea degli azionisti, ivi compreso l'eventuale affidamento a Computershare delle attività quale Rappresentante Designato.

31) Sono previste riduzioni di personale/ristrutturazioni/delocalizzazioni?

Risposta:

Non sono ad oggi previste delocalizzazioni e ristrutturazioni.

32) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? Come viene contabilizzato?

Risposta:

Gli accordi con i clienti non prevedono un impegno di riacquisto della merce venduta.

33) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la Società? Con quali possibili danni alla Società?

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione della Società, sia attualmente indagato per i reati oggetto del quesito che riguardano la Società.

34) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Risposta:

È politica del Gruppo Pirelli non stipulare con Amministratori, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive, accordi che regolino ex ante gli aspetti economici relativi all'eventuale risoluzione anticipata del rapporto ad iniziativa della Società o del singolo (cd. "paracaduti"). È, infatti, orientamento di Pirelli quello di ricercare accordi per la "chiusura" del rapporto in modo consensuale. Fermi restando, in ogni caso, gli obblighi di legge e/o di contratto, gli accordi per la cessazione del rapporto con il Gruppo Pirelli si ispirano ai benchmark di riferimento in materia ed entro i limiti definiti dalla giurisprudenza e dalle prassi del Paese in cui l'accordo è concluso (paragrafo 8 Politica sulla remunerazione).

Per quanto concerne gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano delegate specifiche attribuzioni e non siano legati da rapporti di lavoro dirigenziale, la corresponsione di una specifica indennità potrà essere riconosciuta, previa valutazione dei competenti organi sociali, nei seguenti casi:

- *risoluzione ad iniziativa della Società non sorretta da giusta causa;*
- *risoluzione ad iniziativa dell'Amministratore per giusta causa, intendendosi, in via esemplificativa, la sostanziale modifica del ruolo o delle deleghe attribuite e/o i casi di c.d. OPA "ostile".*

In tali casi l'indennità è pari a due annualità del compenso annuo lordo, intendendosi per tale la somma dei compensi fissi annui lordi per le cariche ricoperte nel Gruppo, della media dei compensi variabili annuali (MBO) maturati nel triennio precedente e del TFM sui predetti importi.

Per maggiori dettagli sulla struttura della remunerazione attribuita ai componenti del Consiglio di Amministrazione, si rinvia alla Politica sulle remunerazioni (che descrive anche la struttura del trattamento di fine mandato previsto per gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano delegate specifiche attribuzioni) contenuta nell'Annual Report 2019.

35) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

Risposta:

Premesso che come policy Pirelli mantiene in proprietà unicamente gli stabilimenti industriali attivi, in conseguenza di questa politica non vengono effettuate valutazioni degli immobili a meno di quelle connesse alle polizze assicurative; nel caso in cui necessitino delle valutazioni (immobili in fase di dismissione) si procede con affidamenti di singoli incarichi a società specializzate di standing internazionale.

36) Esiste un'assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto costa?

Risposta:

In linea con le best practices, Pirelli ha in essere una polizza assicurativa c.d. D&O (Directors & Officers) Liability a fronte della responsabilità civile verso terzi degli organi sociali, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive nell'esercizio delle loro funzioni, finalizzata a tenere indenne Pirelli dagli oneri derivanti dal risarcimento connesso a violazioni di obblighi o errori (sono esclusi i casi di dolo ed illecito arricchimento solo a seguito di una condanna definitiva per le persone fisiche), in coerenza con le previsioni stabilite in materia dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicabile e delle norme in materia di mandato. La polizza in essere è stata stipulata con la compagnia assicurativa Allianz Global Corporate & Specialty SE e altre compagnie di primario standing. Tramite il supporto di un broker di primario standing, i.e. Aon Italia S.p.A., il Gruppo conduce periodicamente attività di benchmarking con l'obiettivo di valutare e allineare il posizionamento di Pirelli rispetto alle maggiori aziende, ad essa comparabili, che abbiano già adottato tale copertura assicurativa. Il massimale di polizza è stato determinato oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base delle evidenze storiche. Il rinnovo della polizza è avvenuto da ultimo nel mese di ottobre 2019 con scadenza 30.9.2020, a valere sull'autorizzazione assembleare del 15 maggio 2018. L'Assemblea convocata in data 18 giugno 2020 avrà, tra l'altro, all'ordine del giorno il rinnovo dell'autorizzazione assembleare come indicato nella relativa relazione degli Amministratori.

37) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Risposta:

La polizza assicurativa D&O (Directors & Officers) Liability in essere include anche una copertura per i prospetti informativi relativi all'IPO realizzata a ottobre 2017 e alle emissioni dei prestiti obbligazionari di gennaio e marzo 2018.

38) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea e per stabilimento industriale); quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Risposta:

La gestione delle coperture assicurative del Gruppo è affidata alla struttura interna di Finance & Risk Management. Quest'ultima, nella fase di intermediazione con i mercati, è supportata da un broker di primario standing (i.e. AON).

Il Gruppo ha in essere, inter alia, polizze a copertura della Responsabilità Civile Terzi e Prodotti, coperture a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business, dei trasporti, crediti commerciali, richiamo prodotti e, a livello di singola entità, per lo più polizze a copertura dei dipendenti o di specifici rischi locali. Tutte le polizze sono sottoscritte da primarie compagnie di assicurazioni nazionali e internazionali.

I suddetti contratti hanno condizioni economiche e normative in linea con i migliori standard di mercato. Con riferimento ai massimali di polizza, essi sono determinati oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base delle evidenze storiche. Nel caso della polizza a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business (i.e. Property Damage/Business Interruption) l'approccio adottato dal Gruppo è stato di adeguare il massimale alla perdita massima prevedibile maggiore tra gli stabilimenti del Gruppo.

39) Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).

Risposta:

La liquidità del Gruppo è devoluta al rimborso dei debiti esistenti al fine di minimizzare gli oneri finanziari. Qualora si realizzassero eccedenze temporanee di liquidità, esse sono depositate presso banche internazionali di primario standing in un'ottica di gestione prudentiale del rischio controparte, minimizzazione dei rischi di mercato e massimizzazione del rendimento.

Con riferimento a tipologia di strumenti, tassi e rischio controparte, il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità molto stringente ed articolata che prevede, tra gli altri, limiti assoluti e di rating, di concentrazione per controparte e di tipologia di strumento / mercato.

Si segnala che con riferimento all'area Euro, nonostante i tassi di mercato negativi, il Gruppo sta riuscendo al momento a ottenere rendimenti non negativi.

Infine, si precisa che come tutte le aziende anche Pirelli non accantona liquidità allo scopo di pagare il TFR, ma tali esborsi rientrano nelle previsioni di uscita previste dall'ordinaria pianificazione finanziaria e, quindi, non vi sono problemi connessi alla sua corresponsione.

40) Quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili? Come verranno Finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti?

Risposta:

Lo stabilimento di Settimo Torinese e quello di Breuberg sono alimentati da impianti di cogenerazione dedicati, che forniscono sia energia elettrica che termica. In particolare, nello stabilimento di Settimo Torinese l'impianto è supportato anche da un motore endotermico da 1 MW alimentato a olio vegetale. Sia l'energia elettrica che quella termica prodotta vengono utilizzate per le utenze interne allo stabilimento. A Settimo Torinese sul tetto degli uffici è installato un impianto fotovoltaico di circa 1,2 MWe.

Nell'ambito delle attività straordinarie sullo stabilimento di Bollate, sulla nuova palazzina uffici sono stati installati dei pannelli fotovoltaici. Avviate e funzionanti due caldaie a biomassa nei siti brasiliani di Campinas e Gravataì che nel 2019 hanno consentito di risparmiare complessivamente oltre 20.000 tonnellate di CO2.

Nota di attenzione per gli stabilimenti di Silao (Messico), Burton e Carlisle (UK), dove l'approvvigionamento di energia elettrica da fonte rinnovabile ha permesso nel 2019 un risparmio complessivo in termini di emissioni di CO2 evitate di oltre 30.000 tonnellate.

Come per tutti i progetti Pirelli, gli investimenti che verranno proposti affiancano la valutazione delle prestazioni ambientali ai criteri di sostenibilità economica.

A riguardo si precisa inoltre che in data 19 febbraio 2020 Pirelli ha presentato alla comunità finanziaria il nuovo piano industriale 2020-2022 con vision 2025 e i relativi obiettivi strategici di sostenibilità pluriennali che vedono un'ulteriore evoluzione dei target ambientali. In particolare si evidenzia il target al 2025 sull'utilizzo del 100% di elettricità rinnovabile a livello di Gruppo con un obiettivo al 2030 di "Carbon Neutrality" (emissioni da energia elettrica e termica).

41) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

Risposta:

Nel 2019 il valore delle retrocessioni è stato in totale di 10 mila euro.

42) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Risposta:

Pirelli impronta la propria attività al rispetto dei Diritti dell'Uomo universalmente affermati, quali valori fondamentali e irrinunciabili della propria cultura e strategia aziendale, adoperandosi per gestire e ridurre potenziali rischi di violazione e al fine di evitare di causare – o di contribuire a causare – impatti avversi a tali diritti nel contesto internazionale socialmente ed economicamente diversificato in cui opera. L'Azienda

promuove il rispetto dei Diritti Umani e l'adesione agli standard internazionali applicabili presso i propri Partner e Stakeholder e informa la propria governance al Global Compact delle Nazioni Unite, alle Linee Guida ISO 26000, ai dettami dello Standard SA8000® e sottostanti normative internazionali, nonché alle raccomandazioni contenute nei Principi Guida "Business and Human Rights" delle Nazioni Unite, attuando il Framework "Protect, Respect and Remedy".

Ancor più specificatamente, divieto di lavoro minorile e forzato sono affrontati nella "Politica di Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente", nella "Global Human Rights Policy" e nella "Politica sulla gestione sostenibile della gomma naturale". Il rispetto dei valori e dell'approccio di business espressi nelle Politiche citate sono formalmente richiesti anche ai fornitori attraverso clausole contrattuali di sostenibilità nonché verificate in sede di Audit.

Pirelli mette inoltre a disposizione dei propri Stakeholder un canale dedicato alla segnalazione, anche anonima, di eventuali situazioni che costituiscano o possano costituire un rischio di violazione dei Diritti Umani ("Whistleblowing Policy-Politica Segnalazioni" pubblicata sul sito web di Pirelli). Non sono pervenute segnalazioni relative a lavoro minorile e/o forzato.

Le Politiche sopra enunciate sono pubblicate nella sezione sostenibilità del sito istituzionale Pirelli, non solo nelle lingue parlate dai dipendenti, ma anche in quelle maggiormente rappresentative del panel di fornitori.

Per approfondimenti si rinvia a quanto esaustivamente riportato nell'Annual Report 2019, sezione "Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254", paragrafi:

- GOVERNANCE DEI DIRITTI UMANI;
- I NOSTRI FORNITORI – "Sistema di gestione sostenibile della catena di fornitura"; Gli elementi ESG nel processo di acquisto"; Focus: Audit ESG on-site";
- RELAZIONI INDUSTRIALI – "Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato";
- PRINCIPALI POLITICHE - "Focus: procedura di segnalazione - Whistleblowing Policy".

43) E' fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

Risposta:

Sin dal 2004 Pirelli ha adottato ufficialmente lo Standard Internazionale SA8000 come strumento di riferimento cui allineare la propria gestione della Responsabilità Sociale presso tutte le affiliate del Gruppo e nell'ambito della propria catena di fornitura nel mondo. I dettami dello Standard e le normative internazionali alla sua base permeano i contenuti delle Politiche di Sostenibilità Pirelli e nello specifico di:

- *Politica Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente.*
- *Dichiarazione Pari Opportunità del Gruppo.*
- *Global Human Rights Policy.*
- *Modello di Stakeholder engagement.*

I documenti citati sono pubblicati nella sezione Sostenibilità del sito internet Pirelli, in molteplici lingue, oltreché comunicati a tutti i dipendenti in lingua locale. Il Modello di Stakeholder Engagement è a sua volta descritto in una pagina dedicata all'interno della citata sezione del sito.

I dettami dello Standard sono inoltre utilizzati come base di Audit interni presso i siti internet Pirelli ed esterni, effettuati da parte terza, presso i siti dei fornitori del Gruppo.

Si veda al riguardo l'Annual Report 2019, ai seguenti paragrafi riportati nella sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254:

- **MODELLO DI GESTIONE**
- **I NOSTRI FORNITORI** – “Focus: Audit ESG on-site”;
- **RELAZIONI INDUSTRIALI** – “Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato”.

44) Finanziamo l'industria degli armamenti?

Risposta:

La Società non finanzia l'industria degli armamenti.

45) Vorrei conoscere la posizione finanziaria netta di Gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

Risposta:

Al 31 marzo 2020 la posizione finanziaria netta è a debito per 4.260,7 milioni di euro. Alla stessa data il costo medio del debito negli ultimi 12 mesi è stato pari al 2,54%.

46) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa, ecc. di quale ammontare e per cosa?

Risposta:

Nel corso del 2019 non risultano comminate a Pirelli & C. multe da parte di Consob o Borsa Italiana.

47) Vi sono state imposte non pagate? Se sì a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?

Risposta:

Al 31/12/2019 non risultano debiti tributari scaduti e non pagati.

48) Vorrei conoscere variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Risposta:

Si segnala che nel corso del primo trimestre 2020 non vi sono state variazioni nelle partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

49) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze da titoli quotati in Borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.

Risposta:

Alla data odierna l'unica partecipazione quotata in Borsa è RCS Mediagroup S.p.A., che alla quotazione del 31 marzo 2020, pari a 0,726 euro per azione, evidenzia differenze positive verso il costo di acquisto (euro 0,65 per azione) di euro 1,87 milioni. Si segnala che con l'introduzione del principio contabile IFRS 9, in vigore dal 1 gennaio 2018, la partecipazione è stata designata come Attività finanziaria a fair value rilevato a patrimonio netto e pertanto le eventuali plusvalenze o minusvalenze relative al titolo in questione non verranno riclassificate a conto economico al momento della realizzazione.

50) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

Risposta:

Il fatturato Consumer del primo trimestre 2020 è stato pari a euro 1,05 miliardi.

51) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del Gruppo effettuato anche per interposta società o persona ai sensi dell'articolo 18 DRP. 30/86; in particolare se è stato fatto anche su azioni di altre società con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

Risposta:

La Società – anche tramite sue controllate - non ha effettuato nel corso del 2019 trading su azioni proprie. La Società non deteneva azioni proprie al 31 dicembre 2019 e non ne detiene alla data odierna.

52) Vorrei conoscere prezzo di acquisto di azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 51.

53) Vorrei conoscere il nominativo dei primi venti azionisti presenti in sala con le relative percentuali di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.

Risposta:

I dati richiesti saranno disponibili nel verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico - anche sul sito internet www.pirelli.com - entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea.

54) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota.

Risposta:

Non è possibile conoscere con precisione il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non esiste una classificazione specifica a livello internazionale.

Dalle periodiche rilevazioni effettuate dai preposti uffici e come indicato sul sito Internet della Società risulta che i c.d. "Investitori Istituzionali" (italiani ed esteri) detengono oltre il 30% del capitale della Società.

Gli Investitori Istituzionali presenti nell'azionariato Pirelli sono tra i principali investitori del settore Auto & Parts, prevalentemente esteri.

In relazione alle presenze all'assemblea del 15 maggio 2019 si rinvia alle informazioni pubblicate nel verbale dell'assemblea, disponibile sul sito internet della Società.

55) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.

Risposta:

Alla riunione assembleare del 18 giugno 2020, stante le modalità di partecipazione alla stessa, non potranno essere presenti giornalisti nè gli stessi potranno seguire la riunione da remoto.

Nessuno dei giornalisti che abitualmente partecipano alle assemblee della Società, come già detto lo scorso anno, ha ricevuto denaro direttamente o indirettamente da Pirelli o da società controllate e – per quanto noto alla Società – da società collegate. I rapporti in essere sono legati alle normali attività di ufficio stampa.

56) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza. Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

Risposta:

Con i rappresentanti dell'informazione esistono ordinari rapporti legati alle normali attività di ufficio stampa e alle comunicazioni finanziarie effettuate ai sensi di legge. Con alcune testate sono in essere rapporti legati a iniziative editoriali: i relativi impegni economici sono a condizioni di mercato, dopo averne soppesata la validità commerciale in termini di ritorno di immagine e/o di approvvigionamento informativo. In tali ultimi casi, si può trattare di abbonamenti a servizi giornalistici, quali agenzie di stampa o siti web o blog specializzati, di fornitura di contenuti editoriali, branded content video e non.

57) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e la loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia e all'estero.

Risposta:

In base alle ultime registrazioni (che recepiscono anche il pagamento del dividendo dell'esercizio 2018), risulta che il numero di soci iscritti a libro soci è pari a 26.359, ripartiti tra le seguenti classi di possesso azionario:

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie
1	1	100.000	26.005	46.091.756
2	100.001	1.000.000	280	91.765.529
3	1.000.001	6.000.000	61	123.303.211
4	6.000.001	9.999.999.999	13	738.839.504
Totale			26.359	1.000.000.000

Di questi, risulta che n. 24.841 azionisti siano residenti in Italia mentre n. 1.518 siano residenti in altri paesi.

58) Vorrei conoscere se sono esistiti nell'ambito del Gruppo e della controllante e/o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto ammontano i rimborsi spese per entrambi?

Risposta:

Per quanto riguarda il Collegio Sindacale e per quanto noto alla Società, non sussistono contratti di consulenza.

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2019 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2019 alla nota 46 "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

59) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio Italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 27.

60) Vi sono tangenti pagate da fornitori? Come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti? Di quanto è?

Risposta:

La Società opera nel rispetto della legge.

Nei rapporti con i fornitori non sono previste clausole di "retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti".

61) Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 60.

62) Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 60.

63) Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 60.

64) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

Risposta:

La Società effettua preventive analisi prima di instaurare rapporti con i propri fornitori e tra queste anche la verifica della loro posizione al fine del rispetto della Procedura per le operazioni con parti correlate cui sono interessati, tra gli altri, i Consiglieri di Amministrazione e i Dirigenti con Responsabilità Strategica nonché i soggetti a loro correlati.

Le operazioni con parti correlate poste in essere nel corso dell'esercizio 2019 sono illustrate nell'Annual Report (nota 44 "operazioni con parti correlate") al quale si fa rinvio per ogni ulteriore dettaglio.

65) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Risposta:

A far data dalla nuova quotazione in Borsa (4 ottobre 2017) non vi sono state operazioni di carattere straordinario.

In ogni caso i compensi degli Amministratori sono indicati nel fascicolo dell'Annual Report.

66) Vorrei conoscere totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Risposta:

Questi dati e informazioni sono ampiamente descritti e illustrati nell'Annual Report 2019, vedasi in particolare i paragrafi "CONDIVISIONE DEL VALORE AGGIUNTO - Contribuzioni a favore della comunità esterna" e "Iniziativa aziendali a favore della Comunità Esterna", riportati nell'Annual Report 2019, sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254.

67) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo; quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e quale è stato il loro compenso e come si chiamano?

Risposta:

Non risulta alla Società che ci siano giudici in servizio fra i consulenti del Gruppo.

I collegi arbitrali che hanno visto coinvolta la Società non sono composti da giudici in servizio.

68) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Risposta:

Come descritto nell'Annual Report 2019, sezione bilancio consolidato, note 21 e 28, alla data del 31 dicembre 2019 è pendente dinanzi alla Corte di Giustizia dell'Unione Europea il giudizio di impugnazione promosso da Pirelli avverso la sentenza del Tribunale dell'Unione Europea del luglio 2018, che confermava la decisione con cui la Commissione Europea, nell'aprile 2014, a conclusione dell'indagine antitrust avviata relativamente al business dei cavi energia, ha irrogato una sanzione a carico di Prysmian Cavi e Sistemi S.r.l. (controllata da Pirelli sino al luglio 2005) pari a circa 104 milioni di euro per aver partecipato ad un'intesa anticoncorrenziale della durata di 10 anni (1999-2009), per una parte dei quali, pari a 67 milioni di euro, Pirelli è chiamata a rispondere in solido con Prysmian in quanto sua società madre dal 1999 al 2005. La decisione della Commissione Europea confermava che non vi è stato alcun coinvolgimento diretto di Pirelli nel presunto cartello. Pirelli risulta tra le società destinatarie del provvedimento della Commissione Europea solo in applicazione della cosiddetta "parental liability".

69) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del CdA e o collegio sindacale per fatti che riguardano la Società.

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale della Società sia attualmente indagato per fatti che riguardano la Società.

70) Vorrei conoscere a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE – CIBC)

Risposta:

Nel corso del 2019 non sono stati emessi nuovi bond.

Per completezza si segnala che al 31.12.2019 in bilancio sono presenti i seguenti bond quotati sulla Borsa di Lussemburgo:

- *Euro 600 milioni relativi al prestito obbligazionario a tasso fisso (cedola del 1,375% p.a.) emesso da Pirelli & C. S.p.A. in data 25 gennaio 2018, con scadenza gennaio 2023, e garantito da Pirelli Tyre S.p.A., che ha visto coinvolte le seguenti banche in qualità di collocatori: BNP Paribas, Merrill Lynch International, UniCredit Bank AG, Banca IMI S.p.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, HSBC Bank plc, J.P. Morgan Securities plc, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. e Mizuho International plc.*

Si segnala che nell'ultimo bimestre del 2018 Pirelli ha proceduto al parziale riacquisto e alla contestuale cancellazione di tali obbligazioni per un valore nominale complessivo di 47 milioni di Euro; conseguentemente, il valore nominale complessivo delle sopra indicate obbligazioni in circolazione al 31 dicembre 2019 risultava pari a 553 milioni di Euro. Tali acquisti sono stati effettuati attraverso una controparte bancaria di primario standing internazionale, su mandato di Pirelli & C., a valere su un programma di riacquisto approvato in occasione del Consiglio di Amministrazione del 7 agosto 2018.

- *Euro 200 milioni relativi al prestito obbligazionario a tasso variabile (cedola indicizzata all'euribor 3 mesi maggiorato dello 0,7%), emesso da Pirelli & C. S.p.A. in data 26 marzo 2018, con scadenza settembre 2020, garantito da Pirelli Tyre S.p.A. che è stato interamente sottoscritto da UniCredit Bank AG.*

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nell'Annual Report 2019, sezione Bilancio Consolidato, alla Nota 23 "DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI".

71) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

Risposta:

La ripartizione dei costi operativi delle attività Consumer, unico settore operativo, è la seguente:

- *materie prime 34%;*
- *costo del lavoro 21%;*

- altri costi 35%;
- ammortamenti 10%.

72) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **acquisizioni e cessioni di partecipazioni;**
- **risanamento ambientale;**
- **quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale.**

Risposta:

Nel corso del 2019, si segnalano le seguenti principali operazioni di acquisizione/cessione partecipazioni:

- *cessione della partecipazione in Center of New Technologies & Materials “ATOM”;*
- *acquisizione di una quota pari al 66,20% della società Neumaticos Arco Iris, S.A. - Sociedad Unipersonal;*
- *cessione della partecipazioni in Inter Wheel Sweden Aktiebolag.*

Le spese delle operazioni sopra descritte ammontano a circa 0,2 milioni di euro.

Nel corso dell’esercizio 2019 non si sono sostenuti costi significativi per attività di risanamento ambientale di situazioni pregresse.

Per l’ultima parte della domanda si rimanda a quanto pubblicato nell’Annual Report 2019 – Dimensione Ambientale – paragrafo “SPESE E INVESTIMENTI”.

73) Vorrei conoscere:

- a) I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**
- b) Quanto sono variati mediamente nell’ultimo anno gli stipendi dei managers, e degli AD illuminati rispetto a quelli degli impiegati e degli operai?**
- c) Rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non?**
- d) Numero dei dipendenti suddivisi per categoria; ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? (personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale).**
- e) Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità / pre pensionamento e con quale età media?**

Risposta:

Tutte le componenti della remunerazione indicate nella domanda sono illustrate nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti e nella Politica di remunerazione per l’esercizio 2020 contenute nel fascicolo dell’Annual Report 2019.

In particolare evidenziamo che:

- *il rapporto fra costo medio dei dirigenti e non dirigenti (impiegati ed operai) è indicativamente pari a 1:11, considerando per i dirigenti sia la valorizzazione delle poste di retribuzione variabile annuali e di medio termine, sia i benefits.*
- *l’informativa circa il “Numero dei dipendenti suddivisi per categoria” è dettagliatamente esposta nel capitolo “Comunità Interna” dell’Annual Report 2019.*

In relazione alla seconda parte della domanda, nel corso dell'esercizio 2019 non sono state notificate vertenze aventi ad oggetto richieste di risarcimento danni per mobbing né sono stati avviati procedimenti inerenti istigazione al suicidio. Relativamente agli infortuni sul lavoro gli indici del Gruppo sono rendicontati nel capitolo "Salute, Sicurezza e Igiene nel lavoro" dell'Annual Report 2019.

Non ci sono state collocazioni in mobilità finalizzate al raggiungimento dei requisiti pensionistici.

74) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte, da chi e per quale ammontare?

Risposta:

Non sono state acquisite opere d'arte nell'esercizio 2019.

75) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i Vostri stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta:

Come descritto nell'Annual Report 2019 - sezione bilancio consolidato, Nota 8 "Settori operativi" - l'attività svolta è identificabile in un unico settore operativo.

Il Gruppo, anche nel corso del 2019, ha proseguito le azioni di ricerca di efficienze e di riduzione dei costi, come indicato nella Relazione sulla gestione degli Amministratori contenuta nell'Annual Report 2019.

76) Vi sono società di fatto controllate (ai sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Risposta:

Le società controllate sono correttamente riportate nel bilancio secondo i principi contabili vigenti.

77) Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo e quale è il prezzo medio.

Risposta:

Pirelli acquista energia per i propri stabilimenti e per gli uffici da numerosi operatori presenti nel mondo.

I prezzi di acquisto sono in linea o più vantaggiosi rispetto a quelli medi praticati nei mercati di riferimento.

78) Vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Erede, Trevisan e Berger?

Risposta:

Questa tipologia di informazioni non viene fornita per ovvie ragioni di riservatezza a prescindere dall'eventuale sussistenza del rapporto consulenziale.

79) Vorrei conoscere a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo.

Risposta:

Le spese in Ricerca e Sviluppo sono state nel 2019 complessivamente pari a euro 233 milioni (4,4% delle vendite) di cui euro 216 milioni destinati alle attività High Value (6,1% dei ricavi High Value).

La maggioranza di tali spese è sostenuta in Italia.

80) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa.

Risposta:

Complessivamente, l'organizzazione dell'Assemblea degli azionisti del 18 giugno 2020 comporta costi diretti intorno a euro 80 migliaia, compresi tutti i servizi correlati e gli annunci sui quotidiani, escluse le spese notarili.

Vedasi anche risposta alle domande numero 30 e 88.

81) Vorrei conoscere i costi per i valori bollati.

Risposta:

I costi per tale tipologia di spesa da parte di Pirelli & C. S.p.A. - in prevalenza dovuti a diritti per atti pubblici e per depositi camerati - ammontano a poche decine di migliaia di euro.

82) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta:

La tracciabilità di tutti i rifiuti (pericolosi e non) è eseguita nel pieno rispetto degli obblighi di registrazione e di dichiarazione così come previsti dalle specifiche normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera.

83) Quali auto hanno il Presidente e l'Amm.re Delegato e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 73.

84) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?

Risposta:

La Società non possiede elicotteri o aerei.

85) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Risposta:

I principali crediti in sofferenza fanno riferimento a crediti di natura commerciale. I crediti commerciali scaduti al 31 dicembre 2019, ammontano a euro 76,4 milioni, di cui quelli in sofferenza / ossia in contenzioso ammontano a circa euro 39,5 milioni, interamente svalutati.

86) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti? Se sì a chi, a che titolo e di quanto?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli, e per le società italiane del Gruppo anche il Modello Organizzativo 231, vietano la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, oltre che partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione di cui il Gruppo si è dotato. Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati.

87) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Risposta:

I costi per eventuali anticipazioni di crediti ceduti variano in funzione dell'area geografica e del tipo di cliente di riferimento e a seconda che si tratti di un credito verso clienti Primo Equipaggiamento o Ricambi.

88) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa?

Risposta:

La Società ha designato Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato.

Ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 58/98 il Rappresentante Designato è il soggetto al quale gli aventi diritto possono conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea. L'intervento degli aventi diritto al voto all'Assemblea del 18 giugno 2020 avverrà esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, senza partecipazione fisica da parte degli aventi diritto, come indicato nell'avviso di convocazione.

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (la stessa Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della

competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing. Il costo da sostenere per il triennio 2018/2020, che tiene conto anche delle attività legate alla nuova quotazione perfezionatasi nel corso del 2017 nonché delle attività connesse al precedente periodo di quotazione, è inferiore a euro 200 migliaia. Detto costo è inoltre comprensivo di alcune attività afferenti l'annuale assemblea degli azionisti, ivi compreso l'eventuale affidamento a Computershare delle attività quale Rappresentante Designato.

89) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 29.

90) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

Risposta:

Al 31 dicembre 2019 i debiti verso l'INPS, comprensivi degli accantonamenti di competenza, ammontano complessivamente a euro 15,5 milioni mentre la posizione netta verso l'Agenzia delle Entrate è a credito ed ammonta complessivamente a circa euro 0,6 milioni in relazione all'IRAP in capo alle società italiane del Gruppo. Non vi è IRES da versare.

Al 31 dicembre 2019 non esistono debiti scaduti con INPS.

91) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Risposta:

Viene fatto il consolidato ai fini delle imposte dirette IRES (aliquota 24%); l'imponibile fiscale di consolidato è positivo e non dà luogo a versamenti d'imposta, stante la presenza di crediti d'imposta e perdite fiscali pregresse. Viene inoltre effettuato il consolidato IVA le cui aliquote variano in base alle norme di legge; tale consolidato presenta una situazione creditoria.

92) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Risposta:

Il margine operativo lordo ante oneri non ricorrenti e di ristrutturazione (EBITDA adjusted) passa da euro 1.235 milioni al 31 dicembre 2018 (23,8% delle vendite) a euro 1.310 milioni al 31 dicembre 2019 (24,6% delle vendite).